

ИСПИТНА ПИТАЊА ИЗ ПРЕДМЕТА "ИНДУСТРИЈСКИ МЕНАѢМЕНТ"

1. Појмовно одређење менаѢмента. Функције менаѢмента (планирање, организовање, вођење, контрола).
2. Нивои (врсте) менаѢера. Знања и вјештине потребне менаѢерима. МенаѢерске улоге. Фактори који утичу на садржај и карактеристике менаѢерског посла.
3. Ефективност и ефикасност. Заинтересоване стране (стејкхолдери) и њихови интереси.
4. Класична теорија (школа) менаѢмента: Научни менаѢмент,
5. Класична теорија (школа) менаѢмента: Административни менаѢмент.
6. Класична теорија (школа) менаѢмента: Бирокуратски менаѢмент.
7. Теорија међуљудских односа
8. Квантитативна теорија (школа) менаѢмента.
9. Системска теорија, Контингентна теорија.
10. Појам организационе структуре. Елементи организационе структуре. Изградња и димензије организационе структуре.
11. Функционална организациона структура.
12. Процесна организациона структура.
13. Дивизиона организациона структура.
14. Пројектна организациона структура.
15. Матрична организациона структура.
16. Савремене организационе структуре: Карактеристике, врсте (облици).
17. Појам и основне величине система.
18. Кибернетски систем.
19. Индустијски систем: Процеси рада у индустријским системима. Систематизација функција пословног система Према ИИС приступу.
20. Функција управљања предузећем.
21. Функција маркетинга.
22. Функција развоја.
23. Функција комерцијалних послова.
24. Функција производње.
25. Функција управљања економско-финансијским токовима.
26. Функција општих послова.
27. Функција интегралне системске подршке – логистике.
28. Управљање пословним системима: Традиционални концепт управљања. Савремени (стратегијски) концепт управљања (менаѢмента). Фазе стратегијског менаѢмента.
29. Стратегијска анализа пословног система: елементи макроокружења.
30. Стратегијска анализа пословног система: елементи микроокружења.
31. Стратегијска анализа пословног система: елементи интерног окружења.
32. Balanced Scorecard метода: Појам и фазе.
33. Циљеви, мисија и визија предузећа.

34. Појам предузетништва и карактеристике предузетника.
35. Животни циклус предузећа (по Адигесу) – фазе развоја.
36. Животни циклус предузећа (по Адигесу) – фазе сазријевања.
37. Животни циклус предузећа (по Адигесу) – фазе старења.
38. Историјски преглед концепата система квалитета кроз вријеме.
39. Основни принципи менаџмента квалитетом (принципи и акције): Усредсређеност на купца, Лидерство.
40. Основни принципи менаџмента квалитетом (принципи и акције): Укључивање запослених, Процесни приступ.
41. Основни принципи менаџмента квалитетом (принципи и акције): Континуална унапређења.
42. Основни принципи менаџмента квалитетом (принципи и акције): Одлучивање на основу чињеница, Обострано корисни односи са испоручиоцима.
43. Почетно преиспитивање заштите животне средине, аспекти животне средине и утицаји на животну средину, процјена значаја утицаја на животну средину.
44. Појам система управљања заштитом здравља и безбједности, појам опасности и ризика на раду.
45. Процесни модел пословног система. Теоријски концепт Интегрисаног менаџмент система.
46. Трансформациони процеси пословног система – мрежа процеса пословног система индустријског типа.
47. Управљачки процеси пословног система.
48. Метода "Трипол дијаграма" за идентификацију главних процеса пословног система.
49. Успостављање поступка управљања процесима: Управљање конфигурацијом и управљање појединачним процесима.
50. Појам планирања. Предности и недостаци планирања.
51. Фазе (кораци) процеса планирања.
52. Концепт планирања "Од врха ка дну".
53. Појам одлучивања и фазе (кораци) процеса одлучивања.
54. Предности и недостаци групног одлучивања.
55. Технике групног одлучивања.
56. Концепт управљања пројектима. Појам пројекта. Инвестициони пројекти и бизнис пројекти.
57. Организација за управљање пројектима – форме.
58. Управљање људским ресурсима у пројекту: улога руководиоца пројекта, избор руководиоца пројекта.
59. Управљање људским ресурсима у пројекту: Тимски рад на пројекту, врсте тимова по Јукл-у.
60. PMBoK методологија: фазе, иницирање пројекта, планирање реализације пројекта.